

Sede Legale: Piazza San Marco n. 52 - Venezia
Fondo di dotazione euro 7.020.500,00 interamente versato

Codice Fiscale – Partita IVA 03842230272
Repertorio Economico Amministrativo di Venezia n. 348432
Fondazione a socio unico iscritta al Registro Persone Giuridiche al n. 401

Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio al 31 dicembre 2021

Al Consiglio di Amministrazione
della Fondazione Musei Civici di Venezia

Relazione del collegio dei revisori indipendenti ai sensi dell'art. 15 dello Statuto

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della "FONDAZIONE MUSEI CIVICI DI VENEZIA" (la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Alcuni brevi commenti

I revisori espongono, a seguire, alcune considerazioni sul bilancio di esercizio 2021.

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio **positivo** di euro 70.479= e si riassume nei seguenti valori:

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze
Attività			
Crediti Vs. Soci per versamenti dovuti	-	-	-
Immobilizzazioni Immateriali	3.939.392	3.674.751	264.641
Immobilizzazioni Materiali	9.020.690	9.127.511	(106.821)
Immobilizzazioni Finanziarie	1.359.902	1.350.181	9.721
Attivo Circolante (senza liquidità)	2.955.273	2.205.918	749.355
Disponibilità Liquide	20.289.625	12.844.481	7.445.144
Ratei e Risconti Attivi	265.495	55.844	209.651
Totale Attività	37.830.377	29.258.686	8.571.691
Patrimonio Netto			
Fondo di dotazione	7.520.500	7.520.500	0
Riserva rivalutazione	152.907	152.907	0
Riserva straordinaria	4.237.371	3.682.754	554.617
Riserva per differenza da arrotondamento			0
Varie altre riserve	4.075.567	4.075.567	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (Perdite) esercizio corrente	70.479	554.616	(484.137)
Totale Patrimonio Netto	16.056.823	15.986.344	70.479
Passività			
Fondo Rischi e Oneri	3.970.151	382.233	3.587.918
Fondo TFR	1.470.902	1.295.404	175.498
Debiti	8.410.496	8.165.948	244.548
Ratei e Risconti Passivi	7.922.005	3.428.757	4.493.248
Totale Passività	21.773.554	13.272.342	8.501.212
Totale Passività e Patrimonio Netto	37.830.377	29.258.686	8.571.691

Dalla comparazione delle voci di bilancio si può notare che:

Stato Patrimoniale

- le immobilizzazioni immateriali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni e capitalizzazione di lavori, al netto delle dismissioni e svalutazioni, avvenute durante l'esercizio per euro 636.790 (*senza considerare gli ammortamenti di euro 372.149*);
- le immobilizzazioni materiali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni, al netto delle dismissioni, avvenute durante l'esercizio per euro 508.303 (*senza considerare gli ammortamenti per euro 615.123*);
- le immobilizzazioni finanziarie sono incrementate durante l'esercizio per euro 9.721;
- l'attivo circolante (senza liquidità) risulta migliorato rispetto l'esercizio precedente per euro 749.355;

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze
Immobilizzazioni	14.319.984	14.152.443	167.541
Circolante	14.834.402	6.884.451	7.949.951
Immobilizzazioni più Circolante	29.154.386	21.036.894	8.117.492
Patrimonio Netto	16.056.823	15.986.344	70.479

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze
Differenza (il dato esprime l'esposizione netta)	13.097.563	5.050.550	8.047.013
Ratei e Risconti attivi e passivi	(7.656.510)	(3.372.913)	(4.283.597)
Fondi Rischi e TFR	(5.441.053)	(1.677.637)	(3.763.416)
Residuo (deve essere a zero)	-	-	

- il circolante (*crediti più disponibilità liquide meno debiti*), alla chiusura dell'esercizio, risulta migliorato rispetto l'esercizio precedente per euro 7.949.951. La posta a chiusura di esercizio è positiva per euro 14.834.402, rispetto il pur positivo dato del 2020 di euro 6.884.451 (*si ricorda che tra i debiti del circolante non è compreso il fondo T.F.R. di euro 1.470.902*).

Su questo dato è doveroso soffermarci per dare un contributo di informazioni maggiore:

- le rimanenze diminuiscono leggermente il loro valore per euro 2.497;
- i crediti aumentano per euro 740.760, i più rilevanti si riferiscono al riaddebito per i servizi di guardiania, sicurezza e pulizia e per fatture da emettere;
- le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni aumentano per euro 11.090;
- le disponibilità liquide aumentano in modo rilevante per euro 7.445.144, esse aumentano soprattutto in virtù dell'incasso relativo ai contributi Fondo emergenze Imprese Culturali Art 183 D.L. 34/2020 e Contributo Fondo Emergenze Musei D.M. 228 28/06 oltre che per una donazione modale ricevuta a fine esercizio strettamente vincolata all'esecuzione di progetti di lavori su immobili in patrimonio ed in quanto tale non disponibile per la gestione ordinaria;
- i debiti aumentano in misura limitata per euro 244.548. Il Collegio evidenzia che sono stati accesi, all'inizio della pandemia due finanziamenti bancari ciascuno di Euro 2.000.000 stipulati a luglio 2020 con Crédit Agricole e ad agosto del medesimo anno con Banca Intesa San Paolo il cui tasso passivo, per entrambi i finanziamenti, è "fisso". Il Collegio evidenzia che al 31.12.2021 i debiti verso fornitori sono pari ad euro 3.993.910.
- Il patrimonio netto si incrementa di euro 70.497 per effetto del risultato dell'esercizio 2021.

Nella seguente tabella si evidenziano le differenze per macro aree, così da avere un quadro complessivo dello stato patrimoniale:

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze
Immobilizzazioni	14.319.984	14.152.443	167.541
Circolante	14.834.402	6.884.451	7.949.951
Immobilizzazioni più Circolante	29.154.386	21.036.894	8.117.492
Patrimonio Netto	16.056.823	15.986.344	70.479
Differenza (il dato esprime l'esposizione netta)	13.097.563	5.050.550	8.047.013
Ratei e Risconti attivi e passivi	(7.656.510)	(3.372.913)	(4.283.597)
Fondi Rischi e TFR	(5.441.053)	(1.677.637)	(3.763.416)
Debiti + F.do TFR	9.881.398	9.461.352	420.046
Differenza Circolante - Debiti e TFR	13.363.500	5.589.047	7.774.453

Conto Economico

- i ricavi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 10.647.244 aumentando,

rispetto l'anno precedente, di euro 3.500.489, indice che la Fondazione sta riprendendo un volume importante di ricavi, tuttavia ancora distante dai migliori risultati del passato;

- le altre poste dei ricavi (compresi i contributi in conto esercizio) sono pari ad euro 8.463.169;
- la voce contributi in conto esercizio da sola è pari ad euro 7.947.141; il complesso dei costi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 14.292.900;
- la gestione finanziaria di euro -43.171, non è rilevante rispetto il risultato finale e porta un peggioramento di euro 39.362;
- il risultato d'esercizio di euro 70.479 è diminuito per euro 484.137, rispetto il positivo risultato dell'esercizio precedente di euro 554.616.

Nella seguente tabella si evidenziano le differenze per macro aree, così da avere un quadro complessivo del conto economico 2021 raffrontato all'anno precedente con le variazioni intervenute:

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze tra Consuntivi
Ricavi delle vendite e prestazioni	10.647.244	7.146.755	3.500.489
Contributi in conto esercizio	7.947.141	7.301.047	646.094
Altri proventi e ricavi	516.028	403.523	112.505
Costi per prodotti finiti, materiali ecc.	(36.629)	(80.688)	44.059
Costi per servizi	(10.166.217)	(8.358.126)	(1.808.091)
Costi per godimento beni di terzi	(162.860)	(177.815)	14.955
Costi per personale	(2.997.819)	(2.892.417)	(105.402)
Ammortamenti e svalutazioni	(988.845)	(957.219)	(31.626)
Variazione rimanenze prodotti finiti	(2.497)	(6.461)	3.964
Accantonamenti per rischi	(3.607.269)	(288.607)	(3.318.662)
Oneri diversi di gestione	(1.034.629)	(1.531.567)	496.938
Risultato gestione caratteristica	113.648	558.425	(444.777)
Proventi finanziari	20.812	23.517	(2.705)
Oneri finanziari	(62.383)	(29.031)	(33.352)
Utili e perdite su cambi	(1.600)	1.705	(3.305)
Risultato gestione finanziaria	(43.171)	(3.809)	(39.362)
Svalutazioni di attività finanziarie	0	0	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Risultato ante imposte	70.477	554.616	(484.139)
Imposte sul reddito	2	0	2
Risultato di esercizio	70.479	554.616	(484.137)

Si forniscono alcuni elementi che possono aiutare la valutazione dei risultati della gestione caratteristica:

Descrizione della voce	Bilancio 2021	Bilancio 2020	Differenze tra Consuntivi
Ricavi produzione	19.110.413	14.851.325	4.259.088
Costi della produzione	(18.996.765)	(14.292.900)	(4.703.865)
differenza A - B	113.648	558.425	(444.777)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	
Risultato gestione finanziaria	(43.171)	(3.809)	(39.362)
Risultato ante imposte	70.477	554.616	(484.139)
Imposte	2	0	2
Risultato di esercizio	70.479	554.616	(484.137)

Si evidenzia il risultato raggiunto dalla Fondazione che vede un dato dell'EBITDA¹ assestato ad euro 4.709.762 aumentato rispetto il 2020 di ben euro 2.905.511.

Comparando il dato dell'EBITDA pari ad euro 4.709.762 con il dato del "Flusso finanziario dell'attività

¹ L'EBITDA, è un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le imposte (gestione fiscale), il deprezzamento di beni e gli ammortamenti. Inoltre, esso è una rapida approssimazione dei flussi di cassa generati dalla gestione caratteristica.

operativa” di euro 8.812.914 (pag. 6 – tabella “Rendiconto Finanziario, metodo indiretto”) si può evidenziare come la buona gestione economica del 2021, nonostante quanto accaduto, abbia contribuito in modo determinante a generare un ottimo flusso finanziario della Fondazione.

Conclusioni

Il Collegio ritiene che la Fondazione abbia consolidato, con il bilancio 2021, un significativo equilibrio di gestione in uno con una buona solidità patrimoniale, in quanto ha saputo riprendere una quota importante dei risultati ottenuti negli anni precedenti, nonostante la grave crisi da pandemia Covid 19. Essa ha mantenuto un buon grado di autonomia finanziaria, anche grazie la contribuzione del MIC, senza della quale non si avrebbe potuto raggiungere tale risultato di gestione.

La Fondazione ha raggiunto con i risultati del bilancio al 31.12.2021, un rilevante grado di programmazione economica e capacità finanziaria, nonostante la pandemia da Covid 19, e ha garantito la continuità aziendale nonostante un secondo anno difficile, per il quale sussistere ancora la problematica del Covid 19.

In conclusione, il Collegio attesta che il Consiglio di Amministrazione ha garantito l'autonomia del ruolo di revisori e li ha aggiornati con informazioni sul prosieguo dell'attività, in un clima di sempre leale collaborazione.

Inoltre, ringrazia la struttura dirigenziale e amministrativa della Fondazione per aver dedicato alle esigenze del Collegio sempre la massima attenzione e collaborazione.

Venezia, 20 giugno 2022

Il Presidente

(dott. Valentino Bonechi)

Revisore

(dott.ssa Stefania Bortoletti)

Revisore

(dott. Mattia Milan)

FIRMATO DIGITALMENTE

FIRMATO DIGITALMENTE

FIRMATO DIGITALMENTE