

Sede Legale: Piazza San Marco n. 52 - Venezia
Fondo di dotazione euro 7.020.500,00 interamente versato

Codice Fiscale – Partita IVA 03842230272
Repertorio Economico Amministrativo di Venezia n. 348432
Fondazione a socio unico iscritta al Registro Persone Giuridiche al n. 401

Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio al 31 dicembre 2020

Al Consiglio di Amministrazione
della Fondazione Musei Civici di Venezia

Relazione del collegio dei revisori indipendenti ai sensi dell'art. 15 dello Statuto

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della "FONDAZIONE MUSEI CIVICI DI VENEZIA" (la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli Isa Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

*

Alcuni brevi commenti

I revisori espongono, a seguire, alcune considerazioni sul bilancio di esercizio 2020.

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio **positivo** di euro 554.616= e si riassume nei seguenti valori:

Descrizione della voce	Bilancio 2020	Bilancio 2019	Differenze
Attività			
Crediti Vs. Soci per versamenti dovuti	-	-	-
Immobilizzazioni Immateriali	3.674.751	3.393.998	280.753
Immobilizzazioni Materiali	9.127.511	8.950.856	176.655
Immobilizzazioni Finanziarie	1.350.181	1.339.215	10.966
Attivo Circolante (senza liquidità)	2.205.918	2.773.846	(567.928)
Disponibilità Liquide	12.844.481	8.230.007	4.614.474
Ratei e Risconti Attivi	55.844	154.219	(98.375)
Totale Attività	29.258.686	24.842.141	4.416.545
Patrimonio Netto			
Fondo di dotazione	7.520.500	7.520.500	0
Riserva rivalutazione	152.907	0	152.907
Riserva straordinaria	3.682.754	1.480.749	2.202.005
Riserva per differenza da arrotondamento		0	0
Varie altre riserve	4.075.567	4.075.567	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (Perdite) esercizio corrente	554.616	2.202.005	(1.647.389)
Totale Patrimonio Netto	15.986.344	15.278.821	707.523
Passività			
Fondo Rischi e Oneri	382.233	152.626	229.607
Fondo TFR	1.295.404	1.257.274	38.130
Debiti	8.165.948	5.817.659	2.348.289
Ratei e Risconti Passivi	3.428.757	2.335.761	1.092.996
Totale Passività	13.272.342	9.563.320	3.709.022
Totale Passività e Patrimonio Netto	29.258.686	24.842.141	4.416.545

Dalla comparazione delle voci di bilancio si può notare che:

Stato Patrimoniale

- le immobilizzazioni immateriali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni e capitalizzazione di lavori, al netto delle dismissioni e svalutazioni, avvenute durante l'esercizio per euro 644.201 (*senza considerare gli ammortamenti di euro 363.448*);
- le immobilizzazioni materiali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni, al netto delle dismissioni e svalutazioni, avvenute durante l'esercizio per euro 768.364 (*senza considerare gli ammortamenti di euro 591.709*);
- le immobilizzazioni finanziarie sono incrementate durante l'esercizio per euro 10.966;
- il circolante (*crediti più disponibilità liquide meno debiti*), alla chiusura dell'esercizio, risulta migliorato rispetto l'esercizio precedente per euro 1.698.258. La posta è positiva per euro 6.884.452 rispetto il pur positivo dato del 2019 di euro 5.186.194 (*si ricorda che tra i debiti del circolante non è compreso il fondo T.F.R. di euro 1.295.404*).

Su questo dato è doveroso soffermarci per dare un contributo di informazioni maggiore:

- le rimanenze diminuiscono leggermente il loro valore 6.461;
- i crediti diminuiscono per euro 573.994, dovuto principalmente al blocco e diminuzione delle

- attività conseguente alla pandemia da Covid-19;
- le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni aumentano per euro 12.528;
- le disponibilità liquide aumentano per euro 4.614.474, esse aumentano in modo superiore al finanziamento acceso;
- i debiti aumentano per euro 2.348.289, nonostante sia stato acceso un mutuo di euro 4.000.000 per far fronte alla crisi finanziaria conseguente alla pandemia da Covid-19.

Sul punto si ritiene importante segnalare che il flusso positivo finanziario dei contributi ricevuti dal Ministero della Cultura arrivarono solo a dicembre, pertanto il Collegio ha ritenuto una buona azione di tutela del patrimonio della Fondazione atta a garantire la continuità aziendale, l'accensione di un finanziamento bancario.

Ora il Consiglio dovrà valutare con prudenza se mantenere acceso il finanziamento, oppure tenerlo ancora in essere, ciò in seno alla valutazione prospettica della ripresa delle attività e alla normalizzazione della situazione sanitaria.

Il patrimonio netto si incrementa di euro 707.523 per effetto del risultato dell'esercizio 2020 di euro 554.616 e dell'appostazione della riserva di rivalutazione conseguente al riallineamento del valore contabile dei fabbricati con il valore di mercato per euro 152.907, ciò a seguito di perizia svolta da terzo soggetto. Il risultato dell'esercizio 2019 è stato portato interamente ad incremento della riserva straordinaria per euro 2.202.005.

Nella seguente tabella si evidenziano le differenze per macro aree, così da avere un quadro complessivo dello stato patrimoniale:

Descrizione della voce	Bilancio 2020	Bilancio 2019	Differenze
Immobilizzazioni	14.152.443	13.684.069	468.374
Circolante	6.884.451	5.186.194	1.698.257
Immobilizzazioni più Circolante	21.036.894	18.870.263	2.166.631
Patrimonio Netto	15.986.344	15.278.821	707.523
Ratei e Risconti attivi e passivi	(3.372.913)	(2.181.542)	(1.191.371)
Fondi Rischi e TFR	(1.677.637)	(1.409.900)	(267.737)
Debiti + F.do TFR	9.461.352	7.074.933	2.386.419
Differenza Circolante - Debiti e TFR	5.589.047	3.928.920	1.660.127

Conto Economico

- i ricavi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 7.146.755, diminuiscono di euro 24.343.808 rispetto l'anno precedente. La differenza tra le due annualità è pari al -77,31%, ovviamente la motivazione sono i blocchi dell'attività e successive loro diminuzione di flussi di visitatori conseguenti alla pandemia da Covid-19;
- le altre poste dei ricavi (compresi i contributi in conto esercizio) sono pari ad euro 7.704.570, aumentano di euro 6.859.458. La voce contributi in conto esercizio da sola è pari ad euro 7.301.047;
- il complesso dei costi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 14.292.900, con una diminuzione aumento rispetto l'anno precedente di euro 14.954.138;
- la variazione dei ricavi della produzione (A) va a sommarsi con la variazione dei costi di produzione (B), infatti la somma algebrica tra le due poste ($A - B =$ risultato della gestione caratteristica) è negativa per euro 2.530.212;
- la gestione finanziaria di euro -3.809, non è rilevante rispetto il risultato finale e porta un piccolo miglioramento di euro 24.339;
- il risultato d'esercizio di euro 554.616 è diminuito per euro 1.647.389, rispetto il positivo risultato dell'esercizio precedente di euro 2.202.005.

Nella seguente tabella si evidenziano le differenze per macro aree, così da avere un quadro complessivo del conto economico:

Descrizione della voce	Bilancio 2020	Bilancio 2019	Differenze tra Consuntivi
Ricavi produzione	14.851.325	32.335.675	(17.484.350)
Costi della produzione	(14.292.900)	(29.247.038)	14.954.138
differenza A - B	558.425	3.088.637	(2.530.212)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	
Risultato gestione finanziaria	(3.809)	20.530	(24.339)
Risultato ante imposte	554.616	3.109.167	(2.554.551)
Imposte	0	(907.162)	907.162
Risultato di esercizio	554.616	2.202.005	(1.647.389)

Si forniscono alcuni elementi che possono aiutare la valutazione dei risultati della gestione caratteristica:

Descrizione della voce	Bilancio 2020	Bilancio 2019	Differenze tra Consuntivi
elementi estranei alla gestione caratteristica			
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	0
ammortamenti e svalutazioni	- 957.219	- 981.906	24.687
accantonamenti rischi	- 288.607	- 58.500	(230.107)
interessi	- 3.809	20.530	(24.339)
tasse	-	907.162	907.162
Risultato gestione caratteristica	554.616	2.202.005	(1.647.389)
Ebitda	1.804.251	4.129.043	(2.324.792)
Ebit	558.425	3.088.637	(2.530.212)
Ebt	554.616	3.109.167	(2.554.551)

Si evidenzia il dato dell'EBITDA¹ di euro 1.804.251 è diminuito rispetto l'anno 2019 di euro 2.324.792.

Comparando il dato dell'EBITDA pari ad euro 1.804.251 con il dato del "Flusso finanziario dell'attività operativa" di euro 1.892.897 (pag. 6 – tabella "Rendiconto Finanziario, metodo indiretto") si può evidenziare come la buona gestione economica del 2020, nonostante quanto accaduto, abbia contribuito in modo determinante a generare il flusso finanziario della Fondazione.

Infatti, le disponibilità liquide aumentano di euro 614.474, rispetto il debito contratto.

Conclusioni

Il Collegio ritiene che la Fondazione abbia consolidato, con il bilancio 2020, un significativo equilibrio di gestione in uno con una buona solidità patrimoniale, in quanto ha saputo mantenere i risultati ottenuti negli anni precedenti nonostante la grave crisi da pandemia Covid 19. Essa ha mantenuto un buon grado di autonomia finanziaria.

La Fondazione ha raggiunto con i risultati del bilancio al 31.12.2020, un rilevante grado di programmazione economica e capacità finanziaria, nonostante la pandemia da Covid 19 e ha garantito la continuità aziendale in un anno difficile per molti soggetti, che il Consiglio dichiara sussistere.

Il Collegio esorta, per quanto occorra e possa, il Consiglio a stimare i flussi di cassa futuri e, se del caso, valutare senza fretta la restituzione del finanziamento acceso, soprattutto tenendo presene l'evoluzione

¹ L'EBITDA, è un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le imposte (gestione fiscale), il deprezzamento di beni e gli ammortamenti. Inoltre, esso è una rapida approssimazione dei flussi di cassa generati dalla gestione caratteristica.

sanitaria da pandemia di Covid 19.

Essendo il nostro ultimo esercizio, il Collegio vuole ringraziare il Consiglio di Amministrazione per avergli garantito l'autonomia del ruolo e le informazioni necessarie per lo svolgimento dell'attività in un clima di sempre leale collaborazione.

Inoltre, ringrazia la struttura dirigenziale e amministrativa della Fondazione per aver dedicato alle esigenze del Collegio sempre la massima attenzione e importanza.

Venezia, 10 giugno 2021

Il Presidente

(dott. Valentino Bonechi)

FIRMATO DIGITALMENTE

Revisore

(dott.ssa Stefania Bortoletti)

FIRMATO DIGITALMENTE

Revisore

(dott.ssa Laura Scarso)

FIRMATO DIGITALMENTE