

Sede Legale: Piazza San Marco n. 52 - Venezia  
Fondo di dotazione euro 7.020.500,00 interamente versato

Codice Fiscale – Partita IVA 03842230272  
Repertorio Economico Amministrativo di Venezia n. 348432  
Fondazione a socio unico iscritta al Registro Persone Giuridiche al n. 401

## **Relazione del Collegio dei Revisori sul bilancio al 31 dicembre 2022**

Al Consiglio di Amministrazione  
della Fondazione Musei Civici di Venezia

### **Relazione del collegio dei revisori indipendenti ai sensi dell'art. 15 dello Statuto**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della "FONDAZIONE MUSEI CIVICI DI VENEZIA" (la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Alcuni brevi commenti

I revisori espongono, a seguire, alcune considerazioni sul bilancio di esercizio 2022.

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio **positivo** di euro 5.687.299= e si riassume nei seguenti valori:

Descrizione della voce	Bilancio 2022	Bilancio 2021	Differenze
<b>Attività</b>			
Crediti Vs. Soci per versamenti dovuti	-	-	-
Immobilizzazioni Immateriali	4.749.544	3.939.392	810.152
Immobilizzazioni Materiali	9.202.946	9.020.690	182.256
Immobilizzazioni Finanziarie	1.482.042	1.359.902	122.140
Attivo Circolante (senza liquidità)	14.193.898	2.955.273	11.238.625
Disponibilità Liquide	16.976.172	20.289.625	<b>(3.313.453)</b>
Ratei e Risconti Attivi	268.272	265.495	2.777
<b>Totale Attività</b>	<b>46.872.874</b>	<b>37.830.377</b>	<b>9.042.497</b>
<b>Patrimonio Netto</b>			
Fondo di dotazione	7.520.500	7.520.500	0
Riserva rivalutazione	152.907	152.907	0
Riserva straordinaria	4.307.849	4.237.371	70.478
Riserva per differenza da arrotondamento	0	0	0
Varie altre riserve	4.075.567	4.075.567	0
Utili (Perdite) portati a nuovo	0	0	0
Utile (Perdite) esercizio corrente	5.687.299	70.479	5.616.820
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>21.744.121</b>	<b>16.056.823</b>	<b>5.687.298</b>
<b>Passività</b>			
Fondo Rischi e Oneri	4.029.844	3.970.151	59.693
Fondo TFR	1.612.532	1.470.902	141.630
Debiti	10.995.761	8.410.496	2.585.265
Ratei e Risconti Passivi	8.490.616	7.922.005	568.611
<b>Totale Passività</b>	<b>25.128.753</b>	<b>21.773.554</b>	<b>3.355.199</b>
<b>Totale Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>46.872.874</b>	<b>37.830.377</b>	<b>9.042.497</b>

Dalla comparazione delle voci di bilancio con i dati dell'anno precedente si può notare che:

- le immobilizzazioni immateriali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni e capitalizzazione di lavori, al netto delle dismissioni e svalutazioni, avvenute durante l'esercizio per un totale di euro 810.152 (*già considerando ammortamenti di euro 431.841*);
- le immobilizzazioni materiali nel loro complesso sono incrementate per acquisizioni, al netto delle dismissioni, avvenute durante l'esercizio per euro 182.256 (*già considerando ammortamenti per euro 596.480*);
- le immobilizzazioni finanziarie sono incrementate durante l'esercizio per euro 122.140;
- l'attivo circolante (senza liquidità) risulta migliorato rispetto l'esercizio precedente per euro 11.238.625;
- il circolante (*crediti più disponibilità liquide meno debiti*), alla chiusura dell'esercizio, risulta migliorato rispetto l'esercizio precedente per euro 5.339.907. La posta a chiusura di esercizio è positiva per euro 20.174.309, rispetto il pur positivo dato dell'anno precedente di euro 14.834.402 (*si ricorda che tra i debiti del circolante non è compreso il fondo T.F.R. di euro 1.612.532*).

Nella seguente tabella si evidenziano le differenze per macroaree, così da avere un quadro complessivo dello stato patrimoniale:

Descrizione della voce	Bilancio 2022	Bilancio 2021	Differenze
Immobilizzazioni	15.434.532	14.319.984	1.114.548
Circolante	20.174.309	14.834.402	5.339.907
<b>Immobilizzazioni più Circolante</b>	<b>35.608.841</b>	<b>29.154.386</b>	<b>6.454.455</b>
Patrimonio Netto	21.744.121	16.056.823	5.687.298
<b>Differenza (il dato esprime l'esposizione netta)</b>	<b>13.864.720</b>	<b>13.097.563</b>	<b>767.157</b>
Ratei e Risconti attivi e passivi	(8.222.344)	(7.656.510)	(565.834)
Fondi Rischi e TFR	(5.642.376)	(5.441.053)	(201.323)
<b>Residuo (deve essere a zero)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<i>Altri dati</i>			
Differenza Circolante attivo meno Debiti e TFR	18.561.777	13.363.500	5.198.277

Il Conto Economico si riassume nei seguenti valori:

Descrizione della voce	Bilancio 2022	Bilancio 2021	Differenze tra Consuntivi
Ricavi delle vendite e prestazioni	29.903.570	10.647.244	19.256.326
Contributi in conto esercizio	972.917	7.947.141	(6.974.224)
Altri proventi e ricavi	224.099	516.028	(291.929)
<i>Costi per prodotti finiti, materiali ecc.</i>	<i>(118.493)</i>	<i>(36.629)</i>	<i>(81.864)</i>
<i>Costi per servizi</i>	<i>(17.536.454)</i>	<i>(10.166.217)</i>	<i>(7.370.237)</i>
<i>Costi per godimento beni di terzi</i>	<i>(191.740)</i>	<i>(162.860)</i>	<i>(28.880)</i>
<i>Costi per personale</i>	<i>(3.944.763)</i>	<i>(2.997.819)</i>	<i>(946.944)</i>
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>(1.030.870)</i>	<i>(988.845)</i>	<i>(42.025)</i>
<i>Variazione rimanenze prodotti finiti</i>	<i>22.735</i>	<i>(2.497)</i>	<i>25.232</i>
<i>Accantonamenti per rischi</i>	<i>(299.134)</i>	<i>(3.607.269)</i>	<i>3.308.135</i>
<i>Oneri diversi di gestione</i>	<i>(1.828.683)</i>	<i>(1.034.629)</i>	<i>(794.054)</i>
<b>Risultato gestione caratteristica</b>	<b>6.173.185</b>	<b>113.648</b>	<b>6.059.537</b>
Proventi finanziari	33.186	20.812	12.374
<i>Oneri finanziari</i>	<i>(62.851)</i>	<i>(62.383)</i>	<i>(468)</i>
<i>Utili e perdite su cambi</i>	<i>(3.666)</i>	<i>(1.600)</i>	<i>(2.066)</i>
<b>Risultato gestione finanziaria</b>	<b>(33.331)</b>	<b>(43.171)</b>	<b>9.840</b>
Svalutazioni di attività finanziarie	0	0	0
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.139.854</b>	<b>70.477</b>	<b>6.069.377</b>
<i>Imposte sul reddito</i>	<i>(452.555)</i>	<i>2</i>	<i>(452.557)</i>
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>5.687.299</b>	<b>70.479</b>	<b>5.616.820</b>

Dalla comparazione delle voci di bilancio con i dati dell'anno precedente si può notare che:

- i ricavi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 29.903.570 aumentando, rispetto l'anno precedente, di euro 19.256.326, indice che la Fondazione sta riprendendo un volume importante di ricavi ante 2019;
- il totale dei proventi è pari ad euro 31.100.586 e varia rispetto l'anno precedente per euro 11.990.173;
- le altre poste dei ricavi sono pari ad euro 1.197.016, di cui per contributi in conto esercizio euro 972.917 e altri ricavi per euro 224.099. La variazione rispetto l'anno precedente è pari ad euro 7.266.153, dato che si rileva soprattutto sulla diminuzione dei contributi in conto esercizio il cui

- dato dell'anno precedente risentiva positivamente dei contributi ricevuti dal Ministero della Cultura;
- il complesso dei costi della produzione legati all'attività caratteristica sono pari ad euro 24.927.402 e aumentano rispetto l'anno precedente per euro 5.930.637;
- rispetto l'anno precedente la variazione dei costi è molto inferiore rispetto la variazione dei ricavi, fatto questo che contraddistingue il risultato ottenuto nell'anno in corso;
- la gestione finanziaria di euro -33.331, non è rilevante rispetto il risultato finale e porta un miglioramento rispetto il dato dell'anno precedente per euro 9.840;
- il risultato d'esercizio di euro 5.687.299 è maggiore rispetto il positivo risultato dell'esercizio precedente di euro 5.616.820.

Si forniscono alcuni elementi che possono aiutare la valutazione dei risultati della gestione caratteristica:

Descrizione della voce	Bilancio 2022	Bilancio 2021	Differenze tra Consuntivi
Ricavi produzione	31.100.586	19.110.413	11.990.173
Costi della produzione	(24.927.402)	(18.996.765)	(5.930.637)
<b>differenza A - B</b>	<b>6.173.184</b>	<b>113.648</b>	<b>6.059.536</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	
Risultato gestione finanziaria	(33.331)	(43.171)	9.840
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.139.853</b>	<b>70.477</b>	<b>6.069.376</b>
Imposte	(452.555)	2	(452.557)
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>5.687.298</b>	<b>70.479</b>	<b>5.616.819</b>

Si evidenzia il risultato raggiunto dalla Fondazione che vede un dato dell'EBITDA<sup>1</sup> assestato ad euro 7.503.188, migliorato rispetto l'anno precedente per euro 2.793.426.

Comparando il dato dell'EBITDA pari ad euro 7.503.188 con il dato del "Flusso finanziario dell'attività operativa" di euro 10.317.181 (pag. 6 – tabella "Rendiconto Finanziario, metodo indiretto") si può evidenziare come la buona gestione economica dell'esercizio abbia contribuito in modo determinante a generare un ottimo flusso finanziario della Fondazione, nonché l'aumento del circolante attivo.

## Conclusioni

Il Collegio ritiene che la Fondazione abbia consolidato un significativo equilibrio di gestione in uno con una buona solidità patrimoniale, in quanto ha saputo riprendere una quota importante dei risultati ottenuti negli anni precedenti e persi precedentemente per effetto della crisi economica conseguente alla pandemia da Covid.

Essa ha mantenuto un buon grado di autonomia finanziaria, generando, anche nell'anno 2022, flussi finanziari importanti dalla gestione.

La Fondazione ha raggiunto con i risultati del bilancio al 31.12.2022, un rilevante grado di programmazione economica e capacità finanziaria e ha garantito la continuità aziendale.

Il Collegio ringrazia il Consiglio di Amministrazione per aver garantito l'autonomia del ruolo di revisori avendoli aggiornati, durante l'anno, con informazioni sul prosieguo dell'attività, in un clima di sempre leale e costruttiva collaborazione tra i due organi.

<sup>1</sup> L'EBITDA, è un indicatore di redditività che evidenzia il reddito di un'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza considerare gli interessi (gestione finanziaria), le imposte (gestione fiscale), il deprezzamento di beni e gli ammortamenti. Inoltre, esso è una rapida approssimazione dei flussi di cassa generati dalla gestione caratteristica.

Inoltre, ringrazia la struttura dirigenziale e amministrativa della Fondazione per aver dedicato alle esigenze del Collegio sempre la massima attenzione e collaborazione.

*Venezia, 14 giugno 2023*

**Il Presidente**  
*(dott. Valentino Bonechi)*

**Revisore**  
*(dott.ssa Stefania Bortoletti)*

**Revisore**  
*(dott. Mattia Milan)*

---

---

---